



WHITAKER  
PEACE & DEVELOPMENT  
INITIATIVE



# Rapport Annuel 2022

## Seine-Saint-Denis

### France

# PEACE IS CONTAGIOUS

[www.wpdi.org](http://www.wpdi.org)



# Sommaire

■	<b>Introduction</b> .....	02
■	<b>Quelques chiffres clés</b> .....	03
■	<b>Qui sommes-nous ?</b> .....	03
	Un parcours, une vision .....	03
	Un leadership franco-américain .....	04
■	<b>Aller au devant des habitants de Seine-Saint-Denis</b> .....	05
	Notre ambition .....	05
	Notre présence sur le terrain .....	05
	La Seine-Saint-Denis .....	05
	Nos groupes prioritaires .....	06
	Les femmes .....	06
	La jeunesse .....	06
■	<b>Les vecteurs du changement</b> .....	07
	Le centre d'apprentissage de WPDI .....	07
	Diffuser des capacités transformatrices .....	08
	Témoignages de participants .....	09
	Journée Internationale de la Paix .....	11
■	<b>Conclusion</b> .....	12
	Des défis .....	12
	Des succès initiaux .....	12
	Et des enseignements .....	12
■	<b>Partenaires</b> .....	14



# Introduction

Ce rapport présente les premières initiatives engagées par la Whitaker Peace & Development Initiative (WPDI France) pour contribuer à l'autonomisation des jeunes et des femmes dans le territoire de la Seine-Saint-Denis au cours de l'année 2022. Installés à Aubervilliers, notre ambition est d'apporter des solutions concrètes aux problèmes identifiés dans les quartiers prioritaires.

Active depuis dix ans dans des contextes marqués par la pauvreté, le conflit ou la violence, WPDI met en œuvre une approche axée sur les valeurs d'inclusion et de non-violence, ainsi que l'autonomie et la responsabilité des individus. La résolution pacifique des conflits et l'entrepreneuriat sont au cœur de notre stratégie, qui s'appuie principalement sur l'éducation et l'apprentissage comme vecteurs de résilience, la promotion des jeunes et des femmes comme acteurs d'innovation sociale bénéficiant à tous, et l'inclusion.

Reposant essentiellement sur la confiance dans le potentiel d'action des individus, cette approche nous a paru pouvoir être étendue avec efficacité à la Seine-Saint-Denis. Territoire dont les populations ont historiquement souffert d'une marginalisation économique et urbaine au moins depuis la création du département et même auparavant, la Seine-Saint-Denis connaît, malgré sa proximité géographique avec la capitale d'un des pays les plus riches du monde, des problématiques de fragilité qui la rapproche en fait de territoires dont nous avons expérimenté les défis aussi bien en Amérique, aux Etats-Unis et au Mexique, qu'en Afrique, notamment à Cape Town, en Afrique du Sud. Ces contextes de fragilité s'identifient à un certain nombre de marqueurs : pauvreté ancienne, démographie jeune et fort chômage des jeunes, inégalités de genre et violences faites aux femmes, enclavement et isolement, activités économiques et services publics aux acquêts, prévalence d'illégalismes et de violences, manque de perspectives et sentiment d'humiliation, etc. Ces facteurs sont multiples et nombreux sont les acteurs qui s'attèlent à les résorber.

Dans ce concert, notre contribution portera à proposer des formations et des ressources permettant aux individus d'œuvrer par eux-mêmes aux transformations qu'ils souhaitent voir advenir, autrement dit, à faire que nos bénéficiaires soient, de fait, les premiers partenaires de notre action dans leur territoire.

Adaptabilité et engagement de terrain sont donc au premier plan de notre action en Seine-Saint-Denis où nous travaillons désormais quotidiennement auprès des personnes vulnérables afin de leur donner les outils pour développer des compétences professionnalisantes et de médiation, pour qu'ils deviennent acteurs de changement dans leur ville. Le présent rapport couvre les premières initiatives que nous avons déployées dans le département, notamment des formations en médiation sociale ou des actions en direction d'aspirants à l'entrepreneuriat. Nous y insistons également sur l'établissement de notre centre de formation à Aubervilliers et sur les relations que nous nouons avec de nombreux acteurs locaux, gage de notre volonté d'agir au plus près du terrain. Notre travail a donc principalement consisté, en 2022, à établir, dans le département, une présence que nous souhaitons durable et qui a déjà suscité un intérêt que nous espérons voir grandir.

## Quelques chiffres clés



**1 centre d'apprentissage**  
ouvrira ses portes en 2023



**17 participants**  
à la formation à la médiation sociale  
mise en place en novembre



**1 évènement**  
de pitch de projets entrepreneuriaux  
organisé avec un de nos partenaires  
**15 entrepreneurs** ayant présenté leurs projets  
et rejoignant notre programme d'accompagnement  
**3 gagnants** sélectionnés pour recevoir  
une aide matérielle



**20 participants**  
(enfants et jeunes) à notre atelier de médiation sociale à  
l'occasion de la journée internationale de la paix

## Qui sommes-nous ?

La Whitaker Peace & Development Initiative (WPDI) a été fondée en 2012 par l'artiste et activiste social Forest Whitaker, qui est l'Envoyé spécial de l'UNESCO pour la paix et la réconciliation ainsi que membre du Groupe de plaidoyer des Nations Unies pour les Objectifs de Développement Durable (ODD).

### Un parcours, une vision

Pendant son adolescence dans le quartier South Central de Los Angeles, Forest Whitaker a été témoin des violences liées au trafic de drogue, et de la façon dont la jeunesse n'avait que deux options : être victime, ou être délinquant. Frappé par cette injustice à laquelle il a eu la chance d'échapper grâce à l'éducation donnée par ses parents, son envie d'agir s'est amplifiée lorsqu'il a rencontré d'anciens enfants soldats en Ouganda, eux aussi privés de leur enfance par la violence et le conflit. C'est ainsi que Forest Whitaker a développé sa vision qui deviendra celle de WPDI : en donnant des outils à la jeunesse et aux populations vulnérables, il est possible de construire la paix et apaiser les communautés.



## Un leadership franco-américain

Directrice Exécutive de WPDI Global depuis sa création en 2012, Caroline Descombris seconde directement M. Whitaker dans le pilotage et la gestion de WPDI, où elle a trouvé les moyens de concrétiser son engagement pour les valeurs de paix et de solidarité. Fonctionnaire de l'UNESCO, organe des Nations Unies qui héberge le siège de WPDI depuis sa création à Paris il y a 10 ans, Caroline Descombris cumule près de 20 ans d'expérience dans cette organisation internationale où elle a rempli des missions de haut niveau au Cabinet du Directeur général, au Bureau de la Planification stratégique ou au Secteur pour les Sciences Humaines et Sociales.

Pour Caroline Descombris, qui est de nationalité française, le lancement d'un projet de WPDI en Seine-Saint-Denis, à Aubervilliers, constitue une occasion privilégiée de mettre, en tant que Vice-Présidente de WPDI France, sa vaste expérience internationale au service d'un territoire dont elle connaît les enjeux et les défis.



# Aller au devant des habitants de Seine-Saint-Denis

## Notre ambition

C'est dans le quartier Villette-Quatre Chemins, carrefour entre les villes d'Aubervilliers, de Pantin, de la Courneuve et le Parc la Villette, que le premier centre de formation de WPDI France s'installe. Ce lieu, ouvert à tous, sera animé au quotidien par une équipe de six personnes. À travers ce centre de formation, WPDI France compte apporter des formations aux jeunes et aux femmes du 93 en situation de vulnérabilité.

L'ouverture de ce lieu est la concrétisation de l'engagement de Forest Whitaker au service d'une vision de la paix et de la prospérité qui mise sur la capacité des individus à insuffler le changement positif même dans les environnements les plus difficiles.

## Notre présence sur le terrain

Au quotidien, nous sommes présents à Aubervilliers, nous interagissons déjà avec les huit quartiers du territoire. Nous participons régulièrement aux rencontres organisées par la ville et le service des associations.

Désirant avoir un ancrage local et territorial fort, notre équipe travaille directement avec les acteurs locaux du territoire pour une meilleure identification des problématiques et l'implantation des solutions.

Nous avons pu bénéficier d'un soutien important de la part de la Ville d'Aubervilliers et de l'association citoyenne l'OMJA, afin de mener à bien notre installation sur le territoire du 93.

## La Seine-Saint-Denis

La Seine-Saint-Denis est un territoire qui fait face à de nombreux défis que nous avons rencontrés sur des terrains divers, dans des pays industrialisés et des pays en développement, qu'il s'agisse de pauvreté, de violences urbaines, d'insécurité,

d'exclusion sociale de la jeunesse, de problématiques d'égalité des genres, ou de relations difficiles entre groupes culturels différents au sein d'un même territoire.

La Seine-Saint-Denis enregistre par exemple le taux de pauvreté le plus élevé de France métropolitaine (28% contre 14% sur l'ensemble du territoire en 2017). En 2022, le taux de chômage y demeure, à 10,5%, l'un des plus élevés de France, sans compter celui des jeunes estimé à 35% par le Département en 2020. **Cette situation est d'autant plus préoccupante que la population du département est celle qui compte la plus importante proportion de jeunes en France métropolitaine.**<sup>1</sup>

Si nous avons l'expérience de tels facteurs dans d'autres pays et même dans des territoires qui seraient comparables à certains quartiers de la Seine-Saint-Denis, notre ambition est d'avancer de manière progressive dans le département. Il est important pour WPDI d'étudier le contexte et ses enjeux, puis d'éprouver nos outils et de trouver notre place parmi les différentes parties prenantes du département. Tenant compte des acteurs locaux qui ont d'ores-et-déjà manifesté un intérêt pour notre projet et une volonté de l'accompagner, notre implantation dans la ville d'Aubervilliers, dans le quartier Villette-Quatre Chemins, nous placera à cheval de deux communautés de communes, Plaine commune et Est Ensemble.



## Nos groupes prioritaires

Ouverts à tous, les programmes de WPDI mettent également l'accent sur l'autonomisation des femmes et des jeunes issus de milieux défavorisés.

### Les femmes

Le nombre de femmes percevant le RSA est supérieur à celui des hommes sur le territoire. Le retour à l'emploi est aussi plus compliqué chez les femmes du fait des difficultés à trouver des modes de garde. Les formations disponibles dans nos centres d'apprentissages, permettent à ces femmes, sorties de la vie active depuis longtemps, d'acquérir des compétences nécessaires pour trouver un emploi.

### La jeunesse

Le décrochage scolaire est un fléau en Seine-Saint-Denis. Nous avons identifié des besoins d'accompagnement et de création d'activités et de formations adaptées à la jeunesse afin de leur permettre de s'insérer aisément dans la société.

Nos programmes de médiation sociale, entrepreneuriat social et numérique, sont en premier lieu ouverts à des jeunes de 18 à 35 ans.



<sup>1</sup>Source: INSEE.

# Les vecteurs du changement

## Le centre d'apprentissage de WPDJ

Grâce à notre partenaire BNP Paribas, nous disposons d'un espace de 120m2 entièrement rénové, incluant deux salles de formation, des bureaux spacieux pour l'équipe et d'un espace d'accueil gratuit pour tous les visiteurs. Ce centre est au cœur de la ville, dans le quartier des Quatre Chemins. Nous sommes implantés sur un carrefour très fréquenté de la Seine-Saint-Denis. C'est un espace accueillant, chaleureux et très accessible. **Il sera formellement inauguré début 2023.**



## Diffuser des capacités transformatrices

### Médiation sociale

Après cinq mois d'actions terrain pour identifier les besoins, rencontrer les autorités locales ainsi que les différentes associations de la société civile, nous avons entrepris une action de formation à la médiation sociale. Cette formation a été très bien accueillie, notamment par l'association OMJA, une organisation de plus de 70 ans incontournable à Aubervilliers. Elle regroupe 1200 jeunes adhérents de 10 à 25 ans. L'OMJA a inscrit à notre formation sept de ses salariés dont quatre directeurs de quartiers.

Au-delà de l'OMJA, des bénéficiaires s'étant d'abord inscrit à notre programme d'entrepreneuriat social ont aussi bénéficié de cette formation. D'autres participants ont rejoint la formation suite à la communication visuelle affichée dans la ville d'Aubervilliers. **17 personnes ont suivi cette formation en décembre.**

“

Je suis très contente de participer à cette formation. On apprend à gérer différemment le conflit, et j'utilise maintenant au quotidien les outils que l'on nous donne, que ce soit dans ma vie professionnelle ou personnelle. J'ai utilisé l'analyse de conflits avec mon mari par exemple. J'apprends beaucoup de choses sur le plan émotionnel également, identifier ses émotions, les comprendre etc. Cette formation est très enrichissante, et la formatrice a bien réussi à fédérer le groupe.

”

**Abirami, 36,**  
Directrice d'une structure de jeunesse à Aubervilliers



# Témoignages de participants

"Belle introduction à la médiation, utilisation du brainstorming pour identifier la dynamique de groupe, des exemples énoncés en lien avec la réalité..."

"C'était intéressant de pouvoir cadrer les aspects permettant de résoudre certaines situations conflictuelles par la médiation."

"Formation satisfaisante dans la mesure où nous avons été beaucoup éclairés."



# Entrepreneuriat social et solidaire

Nous avons créé l'événement **Pose Ton Idée** avec l'appui de l'incubateur Time2Start, dont l'expérience est reconnue dans ce domaine. Cette initiative consistait à démarcher des entrepreneurs cherchant à lever des fonds pour leurs projets. Une fois sélectionnés, ils étaient invités à "pitcher" leurs concepts devant un jury. Les meilleurs projets ont ensuite reçu une aide matérielle déterminée avec eux en fonction de leur besoin (tablette, ordinateur, etc.).

Nous avons lancé une annonce en ligne, doublée d'un questionnaire permettant aux candidats de partager des informations sur leurs projets. Nous avons enregistré 32 inscriptions et 15 personnes ont été retenues pour venir monter sur scène et présenter leurs projets en trois minutes, devant un jury de quatre personnes:

- **Fanta Cisse**  
Hypnothérapeute et Coach de vie
- **Véronique Tel**  
Ramp Ops Agent FedEx
- **Youssou Barro**  
Producteur de musique et de films
- **Valentine Goret**  
Coordinatrice de projets au siège de WPDJ

Ce jury est majoritairement composé de personnes venant du 93, et ayant des accomplissements qui pouvaient inspirer nos candidats. **Trois projets d'entrepreneuriat social ont été sélectionnés et primés. Les 15 entrepreneurs sélectionnés en amont seront accompagnés pendant un an** et auront la possibilité de participer à notre programme de financement à partir du printemps 2023.



# Journée Internationale de la Paix

Le 21 septembre, à l'occasion de la Journée Internationale de la Paix, nous avons organisé un atelier de gestion des émotions et des conflits, au sein de la maison de quartier Jacques Prévert située au cœur du quartier des Quatre Chemins. Cet événement a permis de faire connaître notre présence dans le quartier et de faire bénéficier d'un atelier intitulé "Regarde comment il me parle" à des jeunes de 10 à 18 ans.

“

Cet atelier explique comment la manière dont on parle peut démarrer un conflit à partir d'exemples de la vie de tous les jours. On apprend des outils pour moins souffrir de la violence verbale, et aussi pour moins faire souffrir les autres (et même faire du bien si on veut !). On apprend à faire la différence entre les faits qu'on observe et le jugement (notre regard) qu'on porte sur ce qu'on observe. On en ressort avec plus de pouvoir sur notre environnement et sur nous-mêmes !

**Juliette Hanrot,**

la formatrice

”

## 20 jeunes ont participé à cet atelier

C'est d'ailleurs à l'issue de cet atelier que le directeur de l'OMJA nous a sollicité pour une formation pour son équipe afin de renforcer leurs compétences en médiation sociale.



## Des défis

Après 10 ans d'existence à travers le monde, installer WPDJ en France était un grand pari compte tenu des nombreux défis qu'il nous fallait relever. Il a fallu construire un réseau de parties prenantes locales avec qui nous pourrions travailler, et trouver un lieu nous permettant rapidement d'accueillir nos bénéficiaires. Entre-temps, nous sommes parvenus à assurer une présence terrain régulière et à participer à des activités et des rencontres clés organisées par la ville d'Aubervilliers ou le service des associations.

Notre présence est aujourd'hui actée et elle gagne en importance sur le territoire étant parmi les seuls à proposer des formations complètes à la médiation sociale.

## Des succès initiaux...

Grâce à notre rapprochement avec les associations locales, le service des associations et le réseau de la cheffe de projet en charge du déploiement de nos programmes en Seine-Saint-Denis, nous avons réussi à recruter des bénéficiaires motivés par notre approche et désireux d'en apprendre davantage lors

de formations à la médiation sociale et pour le programme d'entrepreneuriat social.

## Et des enseignements

Notre installation en France, plus particulièrement en Seine-Saint-Denis, est un projet qui s'est adapté aux besoins du terrain. Ouvrir un centre à Aubervilliers a tout son sens pour participer pleinement à la cohésion sociale et au développement local du territoire.

Depuis le lancement de notre programme à l'entrepreneuriat et de la formation à la médiation sociale, nous sommes très sollicités par des jeunes et des travailleurs sociaux qui souhaitent participer à nos ateliers.

Nos premières initiatives ont démontré qu'il existait en Seine-Saint-Denis une forte demande dans certains domaines tels que la médiation sociale et l'entrepreneuriat social dans les quartiers que nous desservons.



*Aminata Sidibé (au centre), chef de projet pour le déploiement de WPDI en Seine-Saint-Denis, a participé à un groupe de discussion avec les habitants, la police, les élus et les techniciens d'Aubervilliers pour identifier les besoins concrets du succès des opérations de WPDI sur le territoire.*



*Forest Whitaker et Caroline Descombris se sont rendus à Clichy-sous-Bois, accompagnés du maire, Olivier Klein, en 2021.*

# Nos partenaires



**BNP PARIBAS**



**AUBERVILLIERS**





## **Whitaker Peace & Development Initiative (WPDI)**

17777 Center Court Drive N. Suite 600.

Cerritos, California 90703

United States of America

[www.wpdi.org](http://www.wpdi.org)

